

Luigi Corno *Salvatore Foscaro*
Verbale di Accordo

Paolo
In data 30 luglio 2019

[Signature]
**tra Poste Italiane S.p.A.
anche in rappresentanza di Poste Vita S.p.A., Poste Assicura S.p.A., EGI S.p.A.,
BancoPosta Fondi S.p.A. SGR, Postepay S.p.A.**

e

[Signature]
SLC/CGIL, SLP/CISL, UILposte, FAILP/CISAL, CONFSAI Com.ni, FNC UGL Com.ni

Premesso che: *[Signature]*

- il CCNL del 30 novembre 2017 ha disciplinato, in coerenza con le disposizioni di legge, la complessiva retribuzione fissa e variabile per i dipendenti di Poste Italiane S.p.A. e delle società da essa rappresentate nella presente intesa;
- in tale quadro, il CCNL ha previsto il premio di risultato quale retribuzione variabile correlata ad incrementi di produttività, qualità e redditività aziendali;
- l'accordo relativo al Premio di Risultato di Poste Italiane S.p.A. - e delle società da essa rappresentate nella presente intesa - è scaduto il 31 dicembre 2018;
- Il Piano Industriale "Deliver 2022", presentato nel mese di maggio 2018 alle Organizzazioni Sindacali, ha delineato, per il periodo 2018-2022, le strategie e gli obiettivi di sviluppo del Gruppo Poste;
- le Parti, fermo restando quanto previsto nel paragrafo "Sistema di Relazioni Industriali" di seguito descritto, convengono di definire un'intesa sul PDR per il solo 2019;
- con il presente accordo, le Parti intendono favorire il pieno coinvolgimento di tutte le risorse professionali affinché si intensifichi l'apporto, nel secondo semestre, sia sul versante della qualità del servizio sia su quello dell'attenzione al cliente per assicurare gli obiettivi di redditività aziendale nei diversi settori aziendali per l'anno 2019;
- le Parti confermano la valenza strategica del sistema premiante quale strumento di diffusione, condivisione degli obiettivi d'impresa nonché di coinvolgimento dei lavoratori al raggiungimento dei risultati.
In particolare, il valore complessivo del premio di risultato tiene conto del contributo del personale ai processi di miglioramento della produttività e della redditività connessi all'implementazione dei processi di riorganizzazione finora condivisi.

[Signature]
Azienda e OO.SS. confermano la volontà di proseguire il percorso già avviato nel corso degli ultimi anni volto a favorire la diffusione di iniziative e piani di welfare dedicati al personale, anche con l'obiettivo di cogliere a pieno tutte le agevolazioni definite dalla normativa vigente in materia.

Tutto ciò premesso si conviene quanto segue: *[Signature]*

[Signature]
La premessa costituisce parte integrante del presente accordo che osserva il seguente periodo di vigenza economica e normativa: 1° gennaio 2019 - 31 dicembre 2019.

Poste Italiane S.p.A. procederà alla corresponsione del premio di risultato di cui al presente Accordo al raggiungimento dell'obiettivo di seguito indicato, incrementale rispetto al consuntivo 2018 pari a 66.000 euro:

[Signature] *[Signature]* *[Signature]* *[Signature]*

Ricavi e proventi caratteristici pro-capite di Poste italiane S.p.A. 70.000 euro

Il suddetto indicatore sarà calcolato come segue:

ricavi e proventi caratteristici di Poste Italiane S.p.A./N*

* N= numero medio annuo dipendenti Full Time Equivalent

Le altre Società del Gruppo Poste, in rappresentanza delle quali la presente intesa è sottoscritta, procederanno alla corresponsione del premio di risultato in questione al raggiungimento dei relativi obiettivi, riportati nell'allegato 4, in coerenza col parametro individuato per Poste Italiane S.p.A. al capoverso precedente.

Gli importi unitari lordi di premio per l'anno 2019, distinti per livelli retributivi ed ambiti organizzativi, vengono individuati rispettivamente negli allegati 1, 3 e 3 bis al presente accordo. Tali importi costituiscono, ad ogni effetto di legge e di contratto, retribuzione variabile correlata ad incrementi di produttività, qualità e redditività aziendale.

In particolare, il riconoscimento del 100% degli importi di cui all'alinea che precede è correlato ai risultati economici complessivi misurati per mezzo di un indicatore costituito dal parametro sotto indicato, individuato in base ad elementi tecnici rilevabili dal bilancio del Gruppo Poste Italiane:

EBIT (*Earnings Before Interests and Taxes*) del Gruppo Poste Italiane (al netto del costo relativo al PDR di Poste Italiane valorizzato al 100%).

Resta inteso che il 40% degli importi unitari lordi del Premio, di cui all'allegato 1, è riferibile alla "quota regionale" e alla relativa regolamentazione, e correlato anch'esso agli obiettivi di cui sopra.

Determinazione ed erogazione del Premio

La determinazione ed erogazione del premio per l'anno 2019, vengono definite secondo i criteri di cui alle disposizioni comuni che seguono e secondo il livello di raggiungimento del parametro EBIT di Gruppo.

Il Premio di Risultato prevede un pagamento al 90%, con successiva interpolazione lineare fino al 100%, al raggiungimento del valore soglia e fino al valore target dell'EBIT del Gruppo Poste Italiane, secondo quanto comunicato alle OO.SS. nella riunione odierna; al raggiungimento del valore di EBIT *overperformance*, anch'esso comunicato alle OO.SS. nella riunione odierna, è previsto il pagamento del Premio di Risultato in misura pari al 105% degli importi unitari di cui all'allegato 1 alla presente intesa.

Sistema di Relazioni Industriali

Le informazioni fornite in sede di comunicazione degli obiettivi, dell'andamento e dei risultati raggiunti dall'Azienda sono riservate (c.d. Informazioni *Price Sensitive*) e, quindi, soggette al rispetto dei principi sanciti dall'articolo 2105 del Codice Civile e dall'art. 7 del CCNL 30 novembre 2017.

Su richiesta di una delle Parti, entro il mese di novembre p.v., sarà effettuato uno specifico incontro per verificare l'andamento, per l'anno 2019, degli indicatori cui è correlato il PdR.

Inoltre, le Parti si impegnano ad incontrarsi entro la fine del corrente anno, con l'obiettivo di valutare modalità di erogazione, criteri e personale coinvolto relative al rinnovo del sistema premiante per il successivo triennio 2020 - 2022, convenendo fin d'ora sulla necessità di rivedere l'intera struttura dell'allegato 3 al presente accordo.

Benfui *Luigi R* *Giuseppe Zilli* *Selettore*

Nello stesso incontro, le Parti valuteranno l'eventuale modifica dei criteri di attribuzione del Premio di Risultato al personale con contratto a tempo determinato, anche tenendo conto dell'evoluzione normativa intervenuta in materia.

Nel comune intento di ampliare la partecipazione dei lavoratori alla realizzazione degli obiettivi descritti nel presente accordo, le Parti convengono riguardo all'opportunità di individuare specifiche modalità di comunicazione verso il personale, allo scopo di rendere effettivamente conosciuti e condivisi i contenuti della presente intesa con particolare riferimento alla fruizione dei servizi di welfare che saranno resi disponibili.

Quanto sopra nel condiviso obiettivo di raggiungere un livello di adesione alle offerte di servizi welfare in misura almeno pari al 20% del valore complessivo del premio.
In coerenza con quanto sopra, resta fermo l'intendimento delle Parti di incontrarsi entro settembre 2019 per verificare l'adesione e l'utilizzo della piattaforma Vivi Welfare al fine di favorirne la più ampia diffusione.

Disposizioni comuni

- a) Il premio non concorre alla determinazione del trattamento di fine rapporto.
- b) Il premio, per il corrente anno, verrà determinato ed erogato nei confronti del personale dipendente da Poste Italiane S.p.A. e dalle società rappresentate per la presente intesa, con contratto a tempo indeterminato e di apprendistato, che risulti in forza alla data del 31 dicembre 2019, nella misura spettante secondo le modalità di calcolo di cui al presente Accordo.
Il premio sarà altresì erogato nei confronti del personale a tempo determinato dipendente da Poste Italiane S.p.A. e dalle società rappresentate per la presente intesa, che abbia prestato almeno sei mesi – anche non continuativi – di servizio nell'anno di competenza del premio, nella misura spettante secondo le modalità di calcolo di cui al presente Accordo. Particolare attenzione sarà dedicata al personale che, a far data dalla presente intesa, risolverà consensualmente il rapporto di lavoro prima di giugno 2020 e quindi prima dell'erogazione del premio dell'anno 2019. Pertanto, nel confermare la valenza dell'esodo incentivato quale strumento principale per la gestione delle dinamiche di turn over aziendali, le Parti si danno atto che nella definizione dell'incentivo sarà valorizzato il contributo del singolo lavoratore al raggiungimento dei risultati aziendali nell'anno di riferimento del premio di risultato.
Nei confronti del personale il cui rapporto di lavoro cesserà per avvenuta maturazione dei requisiti pensionistici coerentemente con la normativa vigente - che pertanto non sia dimissionario o licenziato ad altro titolo, né interessato da esodo incentivato – dopo il 31 dicembre 2019 e prima di giugno 2020, al verificarsi delle condizioni abilitanti di cui al presente accordo, verrà erogato il premio di norma entro il mese di giugno 2020.
- c) La corresponsione dell'importo del premio spettante a livello individuale avverrà con le competenze del mese di giugno 2020 ed in coerenza con i tempi di approvazione del bilancio. In tale sede verrà effettuato il riproporzionamento pro-quota con le modalità previste ai successivi punti e) ed f).
Relativamente al personale a tempo determinato di cui al punto b), la corresponsione del premio spettante avverrà nel mese di giugno 2020, anche per i dipendenti CTD non più in servizio.
- d) L'erogazione del premio avverrà esclusivamente nel caso in cui si sia raggiunta la soglia di accesso dell'indicatore EBIT del Gruppo Poste Italiane.
- e) Per quanto concerne i criteri di attribuzione individuale del premio al personale con contratto a tempo indeterminato e di apprendistato, si conviene:

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

- ✓ che ogni giornata di assenza dal servizio - fatta eccezione di quelle per ferie, congedo matrimoniale, permessi ex festività soppresse, permessi retribuiti concessi a vario titolo, assenze ai sensi dell'art. 35, lett. F) del vigente CCNL (vittime di violenza di genere), permessi sindacali, infortuni sul lavoro, malattie dovute a patologie di particolare gravità di cui all'art. 41 del CCNL e ricoveri ospedalieri, ivi ricomprendendo i periodi di prognosi che vi si riconnettono, nonché congedo di maternità per un periodo di cinque mesi, ed eventuali periodi di interdizione anticipata - riduce il premio in ragione di 1/312 nei confronti del personale che effettua un orario distribuito su 6 giorni lavorativi settimanali, ovvero di 1/260 nei confronti di quello che effettua un orario distribuito su 5 giorni lavorativi settimanali, dell'importo unitario annuo lordo stabilito nelle tabelle allegate in base ai livelli retributivi ed alle strutture di riferimento ivi indicate;
- ✓ che le predette decurtazioni del premio in ragione delle assenze saranno operate con lo stipendio del mese di giugno.
- ✓ nel caso di inizio del rapporto di lavoro a tempo indeterminato e di apprendistato in corso d'anno, il premio compete in ragione dei giorni di servizio effettivamente prestati nel corso dell'anno medesimo;
- ✓ nel caso di rapporto di lavoro a tempo determinato il premio compete in ragione dei giorni di servizio effettivamente prestati nel corso dell'anno medesimo;
- ✓ nel caso di passaggio al livello retributivo superiore nel corso dell'anno, il premio compete pro-quota in relazione agli specifici periodi di permanenza in ciascun livello. Analogo criterio si applica in caso di passaggio a diversi settori di attività.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

- f) Il sistema di misurazione dell'incidenza delle assenze viene definito nell'allegato 2.
- g) Non risulta destinatario del premio di risultato il personale interessato dai sistemi di incentivazione manageriale e assimilati.
- h) Nei confronti del personale con rapporto di lavoro a tempo parziale, per la determinazione dell'erogazione effettiva, il valore dell'importo del premio sarà commisurato alla durata effettiva della prestazione lavorativa.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Welfare

In base a quanto previsto dalla legge n° 208 del 28/12/2015 e successive modifiche ed integrazioni, il lavoratore potrà scegliere di fruire, in tutto o in parte, dell'importo del premio di risultato individuale spettante in prestazioni, opere e servizi con finalità di rilevanza sociale, corrisposti in via diretta, sotto forma di rimborso spese o mediante contributi aggiuntivi alla previdenza complementare e/o al Fondo di assistenza sanitaria integrativa.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Al riguardo, il dipendente potrà destinare - tramite l'apposita piattaforma on line Vivi Welfare e nel rispetto del relativo regolamento - una percentuale dallo stesso indicata, fino ad un massimo del 100%, dell'importo lordo spettante per l'anno 2019, in considerazione delle assenze effettuate nel 2019 riconducibili alle causali previste dalle lettere e) ed f) delle disposizioni comuni del presente accordo, a:

- Fondo Aperto di Assistenza Sanitaria Integrativa Poste Vita (incremento della copertura sanitaria aderendo al pacchetto PLUS o estensione al nucleo familiare);
- Fondo Poste, ovvero ad altri fondi pensionistici complementari ai quali il lavoratore risulti iscritto;
- servizi di Welfare ad elevato impatto sociale (a titolo esemplificativo, spese di educazione e di istruzione, spese di assistenza agli anziani, spese relative ad assistenza a soggetti non autosufficienti, rimborsi per trasporto pubblico locale, ecc).

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

La quota di PdR convertita in welfare non concorrerà alla formazione del reddito e sarà pertanto escluso dall'imposizione fiscale e contributiva. L'eventuale parte residuale del premio sarà liquidata con le modalità previste nella presente intesa.

Al lavoratore che sceglierà di destinare il premio di risultato in servizi welfare, verrà riconosciuto:

- a) un credito di welfare aggiuntivo pari al 5% della quota di PdR convertito in welfare ed effettivamente fruito – da destinare comunque ai servizi welfare – al lavoratore che sceglierà di destinare almeno il 12,5% del proprio premio, percentuale corrispondente a quella prevista nell'intesa del 31 luglio 2018 (25% dell'importo spettante in fase di erogazione del conguaglio);
- b) un credito di welfare aggiuntivo pari al 10% della quota di PdR convertito in welfare ed effettivamente fruito – da destinare comunque ai servizi welfare – al lavoratore che sceglierà di destinare il 25% del proprio premio, percentuale corrispondente a quella prevista nell'intesa del 31 luglio 2018 (50% dell'importo spettante in fase di erogazione del conguaglio);

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Il sistema di attribuzione dei crediti welfare aggiuntivi avverrà tramite la piattaforma Vivi Welfare di cui sopra.

[Handwritten signature]

Le Parti, si danno reciprocamente atto che, al fine di garantire l'esigibilità delle previsioni di cui alla presente intesa per il suo complessivo arco di vigenza, le previsioni medesime, ove applicate correttamente, non potranno costituire oggetto di conflittualità né a livello nazionale né a livello territoriale.

Ai sensi dell'art. 5, DM del 25/03/2016, si dichiara che le previsioni del presente accordo sono conformi ai criteri di misurazione e verifica degli incrementi di produttività, redditività, qualità, efficienza ed innovazione, di cui all'art. 1, commi 182-189, Legge n. 208/2015, e così come modificato dall'art. 1, commi 160-162, Legge n. 232/2016, dall'art. 55 Decreto Legge n. 50/2017, convertito con modificazioni dalla Legge n. 96/2017 e dall'art. 1, commi 28 e 161, Legge n. 205/2017.

Nel mese di agosto 2019, Poste Italiane e le società da essa rappresentate per la presente intesa formuleranno una proposta di prestito nei confronti del personale con contratto a tempo indeterminato e di apprendistato destinatario del PdR, di valore pari al 50% dell'importo economico complessivo del premio indicato nelle tabelle allegate corrispondente al target 100%.

[Handwritten signature]

L'iniziativa in parola è da intendersi quale soluzione transitoria che, venendo incontro alle esigenze dei lavoratori, consente per il 2019 il mantenimento delle periodicità delle erogazioni economiche nei confronti del personale.

I relativi importi saranno erogati con la retribuzione del mese di settembre 2019.

Nel mese di giugno 2020, contestualmente alla liquidazione del premio relativo al 2019, verrà effettuato il recupero delle somme erogate a tale titolo.

Per i dipendenti destinatari del prestito e per i quali il rapporto di lavoro cesserà anticipatamente rispetto al mese di giugno 2020, il recupero dell'importo delle somme erogate e non restituite

[Multiple handwritten signatures]

avverrà in sede di determinazione delle competenze di fine rapporto, tenuto conto delle specifiche situazioni gestionali e dell'eventuale trattamento di esodo incentivato.

2

Le Società cui la presente intesa si applica forniranno la più ampia informazione in ordine all'erogazione del suddetto prestito nonché alle modalità con cui manifestare la volontà di non ricevere la prestazione medesima.

Poste Italiane S.p.A.

Benigni

Leotta Lombro

Ami

Amis f.arp. (Ch)

SLC CGIL

SLP CISL

UILposte

FAILP CISAL

CONFSAI Com.ni

FNC UGL Com.ni

[Handwritten signatures and scribbles over the union names]

Yuliana Cimo
Luigi
Roberto
Paolo
Di Tulo

IMPORTI UNITARI PREMIO 2019

Allegato 1

DIREZIONE STAFF	LIVELLO	PREMIO 2019	QUOTA NAZIONALE	QUOTA REGIONALE
	F	798,90	479,34	319,56
	E	1.077,36	646,42	430,95
	D	1.217,05	730,23	486,82
	C	1.217,05	730,23	486,82
	B	1.246,95	748,17	498,78
	A2	1.913,26	1.147,96	765,30
	A1	2.519,50	1.511,70	1.007,80

PRODUZIONE SPORTELLERIA	LIVELLO	PREMIO 2019	QUOTA NAZIONALE	QUOTA REGIONALE
	E	1.911,53	1.146,92	764,61
	D	2.150,68	1.290,41	860,27
	C	2.247,55	1.348,53	899,02
	B	2.304,17	1.382,50	921,67
	A2 COLL - A2 DUP - REFERENTE COORDINAMENTO UP	2.392,42	1.435,45	956,97
	A1 DUP	2.400,00	1.440,00	960,00
A1 DUP CENTRALI	2.650,17	1.590,10	1.060,07	

PRODUZIONE RECAPITO	LIVELLO	PREMIO 2019	QUOTA NAZIONALE	QUOTA REGIONALE
	E	1.762,42	1.057,45	704,97
	D	1.902,46	1.141,48	760,98
C	1.990,86	1.194,52	796,35	

PPRODUZIONE CRP	LIVELLO	PREMIO 2019	QUOTA NAZIONALE	QUOTA REGIONALE
	F	937,71	562,63	375,08
	E	1.442,84	865,70	577,13
	D	1.551,99	931,19	620,79
	C	1.629,86	977,92	651,95
	B	1.669,94	1.001,97	667,98
	A2 - A2 VENDITORI IMPRESE/P.A.L.	2.000,37	1.200,22	800,15
A1	2.606,61	1.563,97	1.042,65	

Di Tulo
Luigi
Roberto
Paolo
Yuliana Cimo

Felice Casano

Sandra Forlame

Mauro Casano
Luca Casano

ALL. 2

all'ca

Luca Casano
Dario

RIDUZIONE PER MALATTIA(*)		
per eventi		
fino a 2	= -	0%
pari a 3	= -	15% quota regionale
tra 4 e 5	= -	50% quota regionale
tra 6 e 7	= -	75% quota regionale
tra 8 e 10	= -	100% quota regionale
tra 11 e 13	= -	50% quota nazionale e regionale
superiori a 13	= -	85% quota nazionale e regionale

(*) Sono escluse dal computo le assenze dovute a patologie di particolare gravità di cui all'art. 41 CCNL e ricoveri ospedalieri, anche in day hospital adeguatamente documentate, ivi ricomprendendo i periodi di prognosi che vi si riconnettono.

Felice Casano

Felice Casano

Sandra Forlame

Dario

Luca Casano

Luca Casano

Felice Casano

FUNZIONE (1) Funct.	DESCRIZIONE (2) Descr.	STRUTTURE (3) Struct.	STRUTTURE (4) Struct.	STRUTTURE (5) Struct.	STRUTTURE (6) Struct.	STRUTTURE (7) Struct.	STRUTTURE (8) Struct.	STRUTTURE (9) Struct.
MERCATO BUSINESS E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	HR BUSINESS PARTNER MBFA							Produzione CRP
	GAZE DELIVERY E SERVIZIO CLIENTI							Staff
	SUPPORTO NORMATIVO							Staff
	ATTIVITÀ DI SUPPORTO AMMINISTRATIVO							Staff
	PRONOSTICAZIONE COMMERCIALE E CONTROLLO							Staff
	COORDINAMENTO VENDITE TOP BUSINESS							Produzione CRP
	PREVENIENTA SPECIALISTICA							Produzione CRP
	VENDITE CANALI PARTNER E SVILUPPO CLIENTELA PROSPECT							Produzione CRP
	VENDITE PUBBLICA AMMINISTRAZIONE							Produzione CRP
	AREA TERRITORIALE MBFA CENTRO NORD							Produzione CRP
	AREA TERRITORIALE MBFA LOMBARDALE NORD OVEST							Produzione CRP
	AREA TERRITORIALE MBFA SUD							Produzione CRP
	AREA TERRITORIALE MBFA CENTRO							Produzione CRP
	AREA TERRITORIALE MBFA NORD EST							Produzione CRP
	RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	RISORSE UMANE REGIONALI NORD OVEST						
RISORSE UMANE REGIONALI NORD EST								Produzione CRP
RISORSE UMANE REGIONALI LOMBARDA								Produzione CRP
RISORSE UMANE REGIONALI CENTRO NORD								Produzione CRP
RISORSE UMANE REGIONALI CENTRO 1								Produzione CRP
RISORSE UMANE REGIONALI CENTRO 2								Produzione CRP
RISORSE UMANE REGIONALI SUD								Produzione CRP
RISORSE UMANE REGIONALI SUD 1								Produzione CRP
RISORSE UMANE REGIONALI SUD 2								Produzione CRP
PANIFICAZIONE ORGANICI E COSTO DEL LAVORO								Produzione CRP
SVILUPPO COMPETITION E CHANGE MANAGEMENT								Produzione CRP
HR BUSINESS PARTNER CORPORATE								Produzione CRP
GESTIONE DIRIGENTI E SELEZIONE								Produzione CRP
RELAZIONI INDUSTRIALI								Produzione CRP
SISTEMI INFORMATIVI		CHIEF TECHNICAL OFFICER						
	OPERATIONS INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE E SERVIZI APPLICATIVI							Produzione CRP
	OPERATIONS GOVERNANCE							Produzione CRP
	CERTIFICAZIONE							Produzione CRP
	SERVICE OPERATIONS MANAGEMENT							Produzione CRP
	DATA CENTER MANAGEMENT							Produzione CRP
	IT SECURITY OPERATIONS							Produzione CRP
	ENGINEERING							Produzione CRP
	OPERATIONS							Produzione CRP
	FIELD SERVICES							Produzione CRP
	CLIENT MANAGEMENT							Produzione CRP
	TRAINING							Produzione CRP
	SECUREZza INFORMATICA							Produzione CRP
	SVILUPPO SISTEMI INFORMATIVI CORPORATE							Produzione CRP
	SVILUPPO SISTEMI INFORMATIVI FINANZIARI							Produzione CRP
TRASFORMAZIONE TECNOLOGICA E POLI TERRITORIALI							Produzione CRP	
POLO TECNOLOGICO PUGLIA/ABRUZZO/VALLE D'AOSTA							Produzione CRP	
POLO TECNOLOGICO TORCANAL/MBFA							Produzione CRP	
POLO TECNOLOGICO LOMBARDA							Produzione CRP	
POLO TECNOLOGICO CAMPANICA/MBFA							Produzione CRP	
POLO TECNOLOGICO SICILIA							Produzione CRP	
POLO TECNOLOGICO CALABRIA/VALLE D'AOSTA/ALCANTARA							Produzione CRP	
POLO TECNOLOGICO PIEMONTE/VALLE D'AOSTA/ALCANTARA							Produzione CRP	
POLO TECNOLOGICO PIEMONTE/VALLE D'AOSTA/ALCANTARA							Produzione CRP	
ARCHITETTURE APPLICATIVE							Produzione CRP	
TRASFORMAZIONE GOVERNANCE							Produzione CRP	
POLO TECNOLOGICO PIEMONTE/VALLE D'AOSTA/ALCANTARA							Produzione CRP	
ARCHITETTURE INFRASTRUTTURALI							Produzione CRP	
HARDWARE DISTRIBUITO							Produzione CRP	

Handwritten signature

Handwritten notes and signatures:
 - Top right: *Fanno essere fare Galle*
 - Middle right: *Handwritten signature*
 - Bottom right: *Handwritten signature*
 - Far right: *Handwritten signature*
 - Bottom right: *Handwritten signature*
 - Far right: *Handwritten signature*

HR BUSINESS PARTNER	STRUTTURA 3/04/2018	STRUTTURA 6/04/2018	STRUTTURA 8/04/2018	PROFUGO 9/04/2018	TECNOLOGIA PROFUGO
HR BUSINESS PARTNER	GESTIONE PERSONALE GENERALE E COORDINAMENTO TERRITORIALE				
	ORGANIZZAZIONE PRODOTTO OPERATIVA				
	ORGANIZZAZIONE PRODOTTO INTERNA				
	ORGANIZZAZIONE PRODOTTO NAZIONALE				
NORMATIVA	NORMATIVA INTERNAZIONALE				
	NORMATIVA NAZIONALE				
	NORMATIVA INTERNAZIONALE				
CUSTOMER EXPERIENCE E MONITORAGGIO	SUPPORTO SPECIALISTICO				
	CUSTOMER EXPERIENCE E PROCESSI				
	MONITORAGGIO OPERATIVO				
ACQUISTI DI LOGISTICA	ACQUISTI DI SERVIZI LOGISTICI				
	ACQUISTI DI TECNOLOGIE POSTALI				
PROGETTI INTEGRATI					
INGEGNERIA E OPERAZIONI					
	INGEGNERIA DI PROCESSO				
	ARCHITETTURA RETE LOGISTICA				
	INGEGNERIA DI RETE				
	INGEGNERIA DEI PROCESSI OPERATIVI				
	INGEGNERIA AUTOMAZIONE E STRUMENTI DI LAVORO				
	INGEGNERIA DEI TRASPORTI				
OPERAZIONI					
	COORDINAMENTO OPERATIVO E MONITORAGGIO PERFORMANCE				
	RETE LOGISTICA PRIMARIA				
	RETE LOGISTICA SECONDARIA				
	RETE INFERIATE				
	GESTIONE TRASPORTI				
	INGEGNERIA DI PRODUZIONE				
	INGEGNERIA OPERATIVA				
	INGEGNERIA DI PRODOTTI E SERVIZI				
	GESTIONE COMMESSE E SERVIZI INTEGRATI				
AMMINISTRAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO					
	INGEGNERIA DI PRODOTTO E GESTIONE COMMESSE				
	PIANIFICAZIONE E VALUTAZIONE INIZIATIVE				
	BUDGET E CONTROLLO				
	GESTIONE DATI				
	CONTABILITA' INTERNAZIONALE				
	SERVIZI DI SUPPORTO				
QUALITA'					
	SISTEMA DI QUALITA'				
	MONITORAGGIO E REPORTING				
	VERIFICHE OPERATIVE E PIANI DI MIGLIORAMENTO				
	QUALITA' INTERNAZIONALE				
SICUREZZA E INFRASTRUTTURE					
	SICUREZZA SUL LAVORO				
	INFRASTRUTTURE				
	SUPPORTO SICUREZZA FISICA				
GESTIONE FABBRICAZIONE INFORMATICO					
	SISTEMI A SUPPORTO DEI PROCESSI DI BUSINESS				
	SISTEMI DI RECLUTAMENTO				
	SISTEMI DI FORMAZIONE E LOGISTICA				
	QUALITA' TECNOLOGICA				
MARKETING	MARKETING DI SEGMENTO				
	GRANDI CLIENTI E PA				
	PMI E SOHO				
	CONSUMER				
	MARKET INTELLIGENCE E PIANI				
	MARKETING LOGISTICA				
	MARKETING CORRISPONDENZA				
	SOLUZIONI INNOVATIVE, DIGITALI E SERVIZI INTEGRATI				
	COMUNICAZIONE COMMERCIALE				
	AREA LOGISTICA				
	OPERAZIONI				
	RECLUTAMENTO				
	QUALITA'				
	TRASPORTI				

Handwritten signatures and notes:

- Top left: *De Luca*
 - Middle left: *De Luca*
 - Middle right: *De Luca*
 - Bottom left: *De Luca*
 - Bottom center: *De Luca*
 - Bottom right: *De Luca*

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

		Allegato 3 bis
Funzione	Figura Professionale	produzione/staff
Posta, Comunicazione e Logistica	Specialista Produzione	Produzione CRP
Mercato Privati	RCUPS	Produzione Sportelleria
Mercato Privati	Specialista Consulente Mobile	Produzione Sportelleria

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Lettera CPM

Lettera Direzione

SOCIETÀ DEL GRUPPO POSTE DIVERSE DA POSTE ITALIANE S.P.A.

OBIETTIVI DA CONSEGUIRE PER L'EROGAZIONE DEL PREMIO DI RISULTATO 2019

Società	Obiettivo
Poste Vita S.p.A.	Ricavi e proventi caratteristici pro - capite: € 3.694.000
Poste Assicura S.p.A.	Ricavi e proventi caratteristici pro - capite: € 2.306.000
Egi S.p.A.	Ricavi e proventi caratteristici pro - capite: € 3.401.000
BancoPosta Fondi S.p.A. SGR	Ricavi e proventi caratteristici pro - capite: € 2.627.000
Postepay S.p.A.	Ricavi e proventi caratteristici pro - capite: € 3.132.435

Handwritten signatures and notes:
- *Lettera CPM* (top left)
- *Lettera Direzione* (top right)
- *Lettera Direzione* (middle right)
- *Lettera Direzione* (middle left)
- *Lettera Direzione* (bottom left)
- *Lettera Direzione* (bottom center)
- *Lettera Direzione* (bottom right)